

# 360 **AKADEMIE**

Ganzheitliche Weiterentwicklung  
im Lebenszyklus der Immobilie

**Seminarprogramm 2015**





## Die 360Akademie: Lebenslanges Lernen im Immobilien-Lebenszyklus

■ Liebe Geschäftspartnerinnen und Geschäftspartner,

Wissen hat nur dann wirklich einen Wert, wenn es kontinuierlich weiterentwickelt, immer wieder infrage gestellt und aktualisiert wird. Wir begreifen Lernen als ganzheitlichen und lebenslangen Prozess, den es aktiv und inspirierend zu gestalten gilt. Insbesondere im Hinblick auf das immer komplexer werdende Thema der Lebenszyklusbetrachtung von Immobilien.

Deshalb haben wir die 360Akademie ins Leben gerufen – als Gemeinschaftsprojekt der Unternehmen Kubus360, Ingenieurgesellschaft Hetzel und Elektroplan. Zielsetzung der Akademie ist es, unseren insgesamt rund 100 Mitarbeitern, unseren Kunden und Geschäftspartnern sowie externen Teilnehmern eine Plattform für die Weiterbildung in allen Lebenszyklusphasen der Immobilie zur Verfügung zu stellen.

Unabhängig von klassischen Bildungsanbietern vermitteln hier renommierte Referenten aus der Praxis in unterschiedlichen

Formaten ein umfangreiches Themenspektrum, das konkret im Arbeitsalltag ansetzt und für Innovationen und Trends sensibilisiert. Sie und Ihre Mitarbeiter können in der 360Akademie Ihr Wissen anwendungsnah vertiefen und Ihre Arbeit im Austausch mit anderen Teilnehmern reflektieren. Darüber hinaus können Sie hier jenseits des Tagesgeschäfts Ihren Horizont und Ihr Netzwerk mit neuen Anregungen und Kontakten erweitern.

Unsere Unternehmen und das interdisziplinäre Referententeam der 360Akademie freuen sich darauf, Sie ein Jahr lang mit spannenden Themen zu begleiten und zu inspirieren.

Viel Vergnügen mit dem Programm 2015 wünscht

Ihr



Eckhard Keilbach

# Programmübersicht 2015

- ① Mittwoch, 28.01., 18 Uhr (Einlass 17.30 Uhr)  
**Auftaktveranstaltung Vortrag „Industrie 4.0“**  
Dr. Eberhard Veit, Vorstandsvorsitzender Festo AG
- ② Freitag, 06.02., 9–17 Uhr  
**Projektsteuerung im Kontext der Projektbeteiligten und der neuen HOAI-Grundleistungen**  
Dipl.–Ing. (FH) Eckhard Keilbach
- ③ Freitag, 20.02., 9–13 Uhr  
**Nutzungskostenmanagement bei Instandhaltung und Instandsetzung**  
Dipl.–Betriebswirtin (FH) Evmarie Zell
- ④a Montag, 02.03., 9–17 Uhr  
**Mitarbeitergespräche souverän führen (Teil 1)**  
Hans-Jürgen Walter
- ⑤ Freitag, 20.03., 9–17 Uhr  
**Grundlegende Spielregeln des Vergaberechts nach VOB/A**  
Rechtsanwalt Dr. Martin Ott
- ⑥ Freitag, 24.04., 9–17 Uhr  
**Grundzüge des privaten Baurechts**  
Rechtsanwalt Ulrich Eix
- ④b Montag, 27.04., 9–17 Uhr  
**Mitarbeitergespräche souverän führen (Teil 2)**  
Hans-Jürgen Walter
- ⑦ Mittwoch, 06.05., 17 Uhr  
**Unternehmerenergie im Ingenieurbüro**  
Dipl.–Ing. (FH) Thomas Hetzel
- ⑧ Freitag, 22.05., 9–17 Uhr  
**HOAI 2013**  
Dipl.–Ing. (FH) Werner Seifert
- ⑨ Freitag, 26.06., 9–17 Uhr  
**Kostensteuerung und Änderungsmanagement**  
Dipl.–Ing. (FH) Eckhard Keilbach
- ⑩ Freitag, 10.07., 9–16 Uhr  
**Brandschutz in der Gebäudetechnik**  
Bernd Prümer
- ⑪ Montag/Dienstag, 20./21.07., jeweils 9–17 Uhr  
**Kommunikation im Projekt**  
Kirsten Ecke
- ⑫ Freitag, 25.09., 9–17 Uhr  
**Kostenplanung nach DIN 276**  
Dipl.–Ing. (FH) Werner Seifert
- ⑬ Mittwoch, 07.10., 9–16 Uhr  
**EnEV 2014, EnEG und EEWärmeG in der Praxis**  
Dipl.–Ing. (FH) Dieter Merkle
- ⑭ Dienstag/Mittwoch, 13./14.10., jeweils 9–17 Uhr  
**Performance-Training**  
Carmen Kauffmann und Kirsten Ecke
- ⑮ Freitag, 23.10., 9–13 Uhr  
**Die Leistungsphase 0**  
Dipl.–Ing. Architektin Cathrin Dietz
- ⑯ Mittwoch, 28.10., 17 Uhr  
**Architektur und Leben**  
Vorankündigung\*
- ⑰ Freitag, 27.11., 9–17 Uhr  
**Moderation von Besprechungen**  
Carmen Kauffmann

Alle Veranstaltungen finden in den Räumlichkeiten der 360Akademie im 12. Stock der Vogelrainstraße 25 in 70199 Stuttgart statt, soweit nicht anders angegeben.

Änderungen vorbehalten.

\*Aktuelle Programminformationen unter [www.360Akademie.de](http://www.360Akademie.de)

Entwicklungsphase

Planungsphase

Realisierungsphase

Dokumentationsphase

Betriebsphase

	Entwicklungsphase	Planungsphase	Realisierungsphase	Dokumentationsphase	Betriebsphase
WIRTSCHAFTLICHKEIT		<p>⑧ HOAI 2013</p> <p>⑫ Kostenplanung nach DIN 276</p>	<p>⑨ Kostensteuerung und Änderungsmanagement</p>		<p>③ Nutzungskostenmanagement bei Instandhaltung u. Instandsetzung</p>
RECHT UND STEUERN		<p>⑤ Grundlegende Spielregeln des Vergaberechts nach VOB/A</p> <p>⑥ Grundzüge des privaten Baurechts</p>			
TECHNIK UND ARCHITEKTUR	<p>⑫ Architektur und Leben*</p>	<p>⑩ Brandschutz in der Gebäudetechnik</p> <p>⑬ EnEV 2014, EnEG und EEWärmeG in der Praxis</p>			
STEUERUNG/ORGANISATION	<p>⑮ Die Leistungsphase 0</p>	<p>② Projektsteuerung im Kontext der Projektbeteiligten und der neuen HOAI-Grundleistungen</p>			

Übergreifende Themen

① Vortrag „Industrie 4.0“

④ Mitarbeitergespräche souverän führen

⑦ Unternehmerenergie im Ingenieurbüro

⑪ Kommunikation im Projekt

⑭ Performance-Training

⑰ Moderation von Besprechungen

Auftaktveranstaltung und Vortrag  
**Industrie 4.0 – Revolution oder Evolution?**



**Dozent:** Dr. Eberhard Veit,  
Vorstandsvorsitzender Festo AG

**Datum:** Mittwoch, 28.01.2015

**Ort:** 360Akademie

**Beginn:** 18 Uhr (Einlass 17.30 Uhr)

**Teilnahmegebühr:** kostenfrei

■ Zu Beginn des neuen Jahres öffnet sich mit der 360Akademie eine innovative Welt des Wissens mit Fokus auf dem Lebenszyklus der Immobilie.

Mit einer festlichen Auftaktveranstaltung begrüßen wir alle Geschäftsfreunde und Interessenten, präsentieren die Ziele der 360Akademie und freuen uns auf einen anregenden Fachvortrag von Dr. Eberhard Veit zum Megatrend-Thema Industrie 4.0 – unter dem spannenden Aspekt, was wir diesbezüglich von natürlichen Phänomenen lernen können.

Im Anschluss an den Vortrag laden wir Sie herzlich zu Stehempfang und persönlichem Austausch ein.

Seminar  
**Projektsteuerung im Kontext der Projektbeteiligten und der HOAI-Grundleistungen**



**Referent:** Dipl.-Ing. (FH) Eckhard Keilbach

**Datum:** Freitag, 06.02.2015

**Ort:** 360Akademie

**Dauer:** 9–17 Uhr

**Teilnahmegebühr:** 298 Euro

■ Die Projektsteuerung steht im Kontext aller am Bau- und Planungsprozess beteiligten Planer und Unternehmen. Sie wird damit zur zentralen Position im Projekt, wenn nicht sogar im gesamten Lebenszyklus von Immobilien. Das Seminar gibt einen vertiefenden Einblick in die Aufgaben und Funktionen der Projektsteuerung.

Inhalte dieses Tages-Seminars:

- Sinn und Zweck der Beauftragung einer Projektsteuerung
- Struktur und Aufgaben der am Bau- und Planungsprozess Beteiligten
- Projektstrukturen (Aufbau, Ablauf, Berichte und Dokumentenmanagement)
- Notwendige Projektprozesse
- Umgang mit Störungen
- Einflussmanagement

---

Eckhard Keilbach ist seit 1998 geschäftsführender Gesellschafter bei Kubus360. Er ist öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger für Baupreisermittlung und Abrechnung im Hoch- und Ingenieurbau bei der IHK Region Stuttgart und als Dozent für verschiedene Bildungsträger tätig. Darüber hinaus ist er Mitgesellschafter der ZYKLU5 GmbH Beratungsgesellschaft für Immobilien und Technik sowie Gründungsmitglied der 360Akademie.

Seminar

## Nutzungskostenmanagement bei Instandhaltung und Instandsetzung – Ermittlung, Analyse und Benchmarking



**Referentin:** Dipl.–Betriebswirtin (FH) Evmarie Zell  
**Datum:** Freitag, 20.02.2015  
**Ort:** 360Akademie  
**Dauer:** 9–13 Uhr  
**Teilnahmegebühr:** 149 Euro

■ Bereits nach wenigen Jahren übersteigen die Nutzungskosten eines Gebäudes seine Herstellungskosten. Gleichzeitig entstehen Immobilien oft zweckgebunden für einen aktuellen Bedarf und nicht im Kontext eines langfristigen Masterplans. Das Seminar bietet einen kompakten Einblick in das Thema der Lebenszyklus-Kostenanalyse und der Entwicklung von bedarfsgerichteten Immobilienkonzepten.

Inhalte dieses Tages-Seminars:

- Bewertung von Bestandsimmobilien im Hinblick auf Bedarf und Wirtschaftlichkeit
- Wie Lebenszykluskosten ermittelt werden können – Begehung, Massenermittlung, Datenbank
- Einflussparameter im Rahmen der Wirtschaftlichkeitsanalyse
- Entwicklung von tragfähigen Immobilienkonzepten, ausgerichtet am Bedarf

---

Evmarie Zell ist Prokuristin bei Kubus360 und leitet die Abteilungen Projektentwicklung und Immobilienportfolio-Management. Als Betriebswirtin und Immobilienfachwirtin hat sie sich bei Kubus360 auf Sozialträger spezialisiert und ist u. a. Unternehmensrepräsentantin im Netzwerk Sozialimmobilien.

Workshop

## Mitarbeitergespräche souverän führen



**Referent:** Hans-Jürgen Walter  
**Datum:** Montag, 02.03.2015 und Montag, 27.04.2015  
**Ort:** Ingenieurgesellschaft Hetzel mbH & Co. KG, Turmgasse 7, 73525 Schwäbisch Gmünd  
**Dauer:** jeweils 9–17 Uhr  
**Teilnahmegebühr:** 1.156 Euro (2 Tage)

■ Es wird zu viel gemanagt – und zu wenig geführt. Management wirkt auf Prozesse, Strukturen und Abläufe. Führung wirkt auf Menschen. Die größten Treiber für Ihren wirtschaftlichen Erfolg sind Ihre Mitarbeiter. Von ihnen erwarten Sie hohe Motivation und Leistungsbereitschaft. Dafür brauchen Ihre Mitarbeiter Orientierung, Feedback und die Möglichkeit, sich systematisch weiterzuentwickeln. Der wirksamste Hebel sind dabei die persönlichen Gespräche zwischen Ihnen und Ihren Mitarbeitern.

Erweitern Sie Ihre Führungskompetenz in diesem Zwei-Tage-Seminar durch:

- Kommunikations-Psychologie
- Richtig Feedback geben
- Höhere Kritikfähigkeit
- Erfolgreiche Mitarbeiter-Orientierungsgespräche und Mitarbeiter-Entwicklungsgespräche

---

Hans-Jürgen Walter studierte Ingenieurwesen sowie Wirtschaftspsychologie und arbeitet seit 25 Jahren als Coach. Er leitet Führungskräfte trainings und ist Gründer und Chefredakteur des Edutainment-Portals [www.DasAbenteuerLeben.de](http://www.DasAbenteuerLeben.de).

Seminar  
Grundlegende Spielregeln des Vergaberechts  
nach VOB/A



**Referent:** Dr. Martin Ott  
**Datum:** Freitag, 20.03.2015  
**Ort:** 360Akademie  
**Dauer:** 9–17 Uhr  
**Teilnahmegebühr:** 298 Euro

■ Das Vergaberecht ist ein komplexes Thema – deshalb ist eine professionelle Vorbereitung von Verfahren essenziell. Das Seminar richtet sich an Architekten, Ingenieure und alle anderen, die Aufträge im Rahmen der VOB/A vergeben.

Inhalte dieses Tages-Seminars:

- Grundlagen des Vergaberechts
- Professionelle Vorbereitung eines Vergabeverfahrens
- Bekanntmachung, Angebotsphase und Submissionstermin
- Prüfung und Wertung der Angebote
- Zuschlagserteilung
- Vergaberechtlicher Rechtsschutz

---

Dr. Martin Ott ist Rechtsanwalt bei der Kanzlei Menold Bezler. Seine Expertise in Vergaberecht, öffentlichem Wirtschaftsrecht und Europarecht gibt er u. a. als Lehrbeauftragter an der DHBW und VWA weiter. Er ist ständiger Autor des Fachblogs des Deutschen Vergabernetzwerks und kann auf zahlreiche Veröffentlichungen in der Fach- und Wirtschaftspresse zurückblicken.

Seminar  
Grundzüge des privaten Baurechts



**Referent:** Ulrich Eix  
**Datum:** Freitag, 24.04.2015  
**Ort:** 360Akademie  
**Dauer:** 9–17 Uhr  
**Teilnahmegebühr:** 298 Euro

■ Wenn es um Vertragsgestaltungen geht, kommen bei vielen Unsicherheiten und Unklarheiten auf. Im Seminar erhalten Sie einen kompakten Überblick über die Inhalte des privaten Baurechts, damit Sie für den nächsten Abschluss gut gerüstet sind.

Inhalte dieses Tages-Seminars:

- Grundzüge der Vertragsgestaltung / Vertragsformen
- Haftung (Mängelrechte, Verjährung etc.)
- Vergütung (Vergütungstypen, Nachträge, Abrechnung etc.)
- Sicherheiten
- Behinderung und Unterbrechung
- Kündigung

---

Ulrich Eix ist Rechtsanwalt bei der Kanzlei Menold Bezler. Seine Hauptkompetenzen liegen im privaten Baurecht, dem Architekten- und Ingenieurrecht sowie der Prozessführung. Er ist Lehrbeauftragter an der DHBW für Bau- und Architektenrecht mit der Fachrichtung Immobilienwirtschaft sowie ständiger Mitarbeiter der Zeitschrift „Immobilien- und Baurecht (IBR)“.



Abendveranstaltung und Vortrag

## Unternehmerenergie im Ingenieurbüro



**Referent:** Dipl.-Ing. (FH) Thomas Hetzel  
**Datum:** Mittwoch, 06.05.2015  
**Ort:** Ingenieurgesellschaft Hetzel mbH & Co. KG,  
Turmgasse 7, 73525 Schwäbisch Gmünd  
**Beginn:** 17 Uhr  
**Teilnahmegebühr:** kostenfrei

■ Im Vordergrund dieser Abendveranstaltung stehen die Themen Unternehmertum, Arbeitsatmosphäre und Kommunikation. Nach der Begrüßung und einem inspirierenden Vortrag über „Unternehmerenergie im Ingenieurbüro“ laden wir herzlich zu Stehempfang, gemütlichem Beisammensein und Networking ein.

---

Thomas Hetzel studierte an der Fachhochschule Esslingen Versorgungstechnik und gründete 1997 die Ingenieurgesellschaft Hetzel, die er als geschäftsführender Gesellschafter leitet. Darüber hinaus ist er Mitgesellschafter der ZYKLU5 GmbH Beratungsgesellschaft für Immobilien und Technik sowie Gründungsmitglied der 360Akademie.



**Referent:** Dipl.-Ing. (FH) Architekt Werner Seifert  
**Datum:** Freitag, 22.05.2015  
**Ort:** 360Akademie  
**Dauer:** 9–17 Uhr  
**Teilnahmegebühr:** 298 Euro

■ Mit der dritten Fassung der HOAI innerhalb weniger Jahre ist der Umgang mit dem Honorarrecht nicht einfacher geworden. Mit der Neufassung wurden die Leistungsbilder vollkommen überarbeitet und erheblich erweitert. Bislang typische Projektsteuerungsleistungen gehören nun zu den Grundleistungen. Neben einem deutlich höheren Honorar führen diese Veränderungen allerdings auch zu deutlich höheren Haftungsrisiken. Das Seminar beleuchtet die Veränderungen in der HOAI und zeigt Lösungswege im Umgang mit dem Honorarrecht auf.

Inhalte dieses Tages-Seminars:

- Honorarvereinbarung
- Das Objekt – Ausgangspunkt des gesamten Honorarrechts
- Mehrere Objekte
- Anrechenbare Kosten
- Vorhandene oder vorbeschaffte Baustoffe und Bauteile, vorhandene Bausubstanz
- Kostenberechnungsmodell
- Umbau- und Modernisierungszuschlag
- Nicht erbrachte Grundleistungen
- Veränderte Leistungsbilder
- Honorare bei Planungsänderungen
- Honorar für Umbauten und Modernisierungen

---

Werner Seifert, Dipl.-Ing. (FH) Architekt, ist öffentlich bestellter und vereidigter Honorarsachverständiger und Autor u. a. beim „HOAI-Kommentar“ von Korbion/Mantscheff/Vygen und des HOAI-Tabellenbuchs. Darüber hinaus ist er Mitherausgeber der Zeitschrift IBR (Immobilien- und Baurecht), Mitarbeiter der Zeitschrift BauR (Baurecht) sowie Lehrbeauftragter an der Hochschule für Technik in Stuttgart.

Seminar  
**Kostensteuerung und Änderungsmanagement**



**Referent:** Dipl.-Ing. (FH) Eckhard Keilbach  
**Datum:** Freitag, 26.06.2015  
**Ort:** 360Akademie  
**Dauer:** 9–17 Uhr  
**Teilnahmegebühr:** 298 Euro

■ Vom Entwurf bis zur Realisierung von Immobilien ist es ein weiter Weg. Wer diesen Weg zielgerichtet gehen will, sollte sich mit den Themen Kostensteuerung und Änderungsmanagement auseinandersetzen.

Inhalte dieses Tages-Seminars:

- Zielvereinbarungen
- Leistungsverpflichtungen der Projektbeteiligten
- Kostenplanung und effiziente Kostensteuerung
- Nachtrags- und Änderungsmanagement

---

Eckhard Keilbach ist seit 1998 geschäftsführender Gesellschafter bei Kubus360. Er ist öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger für Baupreisermittlung und Abrechnung im Hoch- und Ingenieurbau bei der IHK Region Stuttgart und als Dozent für verschiedene Bildungsträger tätig. Darüber hinaus ist er Mitgesellschafter der ZYKLU5 GmbH Beratungsgesellschaft für Immobilien und Technik sowie Gründungsmitglied der 360Akademie.

Seminar  
**Brandschutz in der Gebäudetechnik**



**Referent:** Bernd Prümer  
**Datum:** Freitag, 10.07.2015  
**Ort:** Ingenieurgesellschaft Hetzel mbH & Co. KG,  
Turmgasse 7, 73525 Schwäbisch Gmünd  
**Dauer:** 9–16 Uhr  
**Teilnahmegebühr:** 298 Euro

■ Zwei Wege nimmt ein Schadensfeuer durch ein Gebäude: außen über die Fassade und innen über Installationsschächte, Doppelböden, abgehängte Decken, kurz – über die Haustechnik.

Bernd Prümer präsentiert Brandschadensfälle und erläutert, wie Versorgungstechniker entscheidend die Sicherheit in Gebäuden prägen.

Inhalte dieses Tages-Seminars:

- Einleitung und Grundlagen
- Justizia
- Das DiBT (Deutsches Institut für Bautechnik) erklärt
- Sanierung
- Produkte und Montagebeispiele

---

Bernd Prümer ist seit 1999 Inhaber der Firma Brandschutz.org für Beratung, Entwicklung, Brandursachenermittlung, Grundlagenforschung und Lehre. Er ist Dozent für vorbeugenden Brandschutz für den Fachverband SHK Baden-Württemberg, Dozent der Handwerkskammer Heilbronn-Franken und Vorsitzender des Prüfungsausschusses, Gebäudeenergieberater und Fachbuchautor.

Workshop  
Kommunikation im Projekt



**Trainerin:** Kirsten Ecke  
**Datum:** Montag und Dienstag, 20.–21.07.2015  
**Ort:** 360Akademie  
**Dauer:** jeweils 9–17 Uhr  
**Teilnahmegebühr:** 1.190 Euro (2 Tage)

■ Bis zu 90 Prozent des Projekterfolgs werden nicht vom Inhalt und den Zahlen, Daten und Fakten, sondern von Faktoren auf der Beziehungsebene geprägt. Gestalten Sie Ihre Kommunikation und Ihre geschäftlichen Beziehungen professionell, zielorientiert, individuell und empfängerorientiert.

Inhalte dieses Zwei-Tage-Workshops:

- Eisbergmodell
- Beziehungskonto
- Aktives Zuhören
- Fragetechniken
- Lösungsorientierung
- Umgang mit Killerphrasen und -fragen
- Konfrontationstechnik
- Feedback

---

Kirsten Ecke ist zertifizierter Coach, staatlich geprüfte Heilpraktikerin für Psychotherapie und ausgebildet in Hypno- und Gesprächs-therapie. Als diplomierte Musikerin mit 20 Jahren Bühnenerfahrung coacht sie u. a. Studenten an der Musikhochschule Freiburg.

Seminar  
Kostenplanung nach DIN 276



**Referent:** Dipl.-Ing. (FH) Architekt Werner Seifert  
**Datum:** Freitag, 25.09.2015  
**Ort:** 360Akademie  
**Dauer:** 9–17 Uhr  
**Teilnahmegebühr:** 298 Euro

■ Die Kostenplanung ist wesentlicher Bestandteil des Architekten-werks und beginnt bereits mit der Grundlagenermittlung. Anhand von Praxisbeispielen wird aufgezeigt, wie effiziente Kostenplanung von der Leistungsphase 1 bis zur Leistungsphase 8 praktisch durchgeführt und Kostensicherheit erreicht werden kann. Dabei wird auch der Frage nachgegangen, was der Auftragnehmer im Bereich der Kostenplanung schuldet.

Inhalte dieses Tages-Seminars:

- Leistungspflichten des Architekten bei der Kostenplanung
- Grundlagen der DIN 276 (2008)
- Praxis der Kostenplanung

---

Werner Seifert, Dipl.-Ing. (FH) Architekt, ist öffentlich bestellter und vereidigter Honorarsachverständiger und Autor u. a. des Buches „Baukostenplanung“. Darüber hinaus ist er Mitherausgeber der Zeitschrift IBR (Immobilien- und Baurecht), Mitarbeiter der Zeitschrift BauR (Baurecht) sowie Lehrbeauftragter an der Hochschule für Technik in Stuttgart.

Seminar  
EnEV 2014, EnEG und EEWärmeG in der Praxis



**Referent:** Dipl.-Ing. (FH) Dieter Merkle  
**Datum:** Mittwoch, 07.10.2015  
**Ort:** Ingenieurgesellschaft Hetzel mbH & Co. KG,  
Turmgasse 7, 73525 Schwäbisch Gmünd  
**Dauer:** 9–16 Uhr  
**Teilnahmegebühr:** 298 Euro

■ Die EnEV 2013 beinhaltet eine erste Verschärfung der Anforderungen an den Wärmeschutz der Gebäudehülle und an den Primärenergiebedarf des Gebäudes – mit dem politischen Ziel von Neubauten auf dem Niveau eines Null-Energiehauses. Im Seminar wird aufgezeigt, welche Maßnahmenkombinationen von Heizung und Gebäudehülle derzeit verwendet werden und welche Entwicklungen in der Zukunft zu erwarten sind.

Inhalte dieses Tages-Seminars:

- Zusammenspiel Bauphysik/Haustechnik
- Ausblick EnEV
- Einsatz erneuerbarer Energien, Ersatzmaßnahme
- KfW-Effizienzhaus

---

Dieter Merkle ist seit 1990 selbstständig im Ingenieurbüro Gerlinger + Merkle GmbH tätig. Sein Schwerpunkt liegt auf Beratungen im Bereich Schall- und Wärmeschutz. Darüber hinaus ist er seit vielen Jahren Lehrbeauftragter für Bauphysik an der Hochschule für Technik in Stuttgart, öffentlich vereidigter Sachverständiger für Schallschutz, Dozent für Bauphysik bei der HK Stuttgart und Gebäudeenergieberater gemäß BAFA.

Workshop  
Performance-Training



**Trainerinnen:** Carmen Kauffmann und Kirsten Ecke  
**Datum:** Dienstag und Mittwoch, 13.–14.10.2015  
**Ort:** 360Akademie  
**Dauer:** jeweils 9–17 Uhr  
**Teilnahmegebühr:** 1.190 Euro (2 Tage)

■ Sie kennen sich bestens auf Ihrem Gebiet aus – und trotzdem sind Sie sich nicht sicher, ob Ihre Kompetenzen bei Ihrem Gegenüber auch ankommen. Mit Bausteinen aus Rhetorik, Präsentationstraining und Verhandlungsstrategien sowie persönlichem Training unterstützen wir Sie bei Ihrem optimalen Auftritt.

Inhalte dieses Zwei-Tage-Workshops:

- Körpersprache und Wirkung: Haltung, Gestik, Blickkontakt
- Zuhörer neugierig machen – für den ersten Eindruck gibt es keine zweite Chance!
- Argumentation – der Köder muss dem Fisch schmecken, nicht dem Angler!
- Ein guter Schluss zielt alles!
- Rhetorische Stilmittel: Metaphern, Geschichten und andere Stimulanzen
- Umgang mit Einwänden
- Präsentationstechniken
- Mentales Training: Die innere Haltung entscheidet!
- Umgang mit Lampenfieber

Carmen Kauffmann arbeitet seit 1995 als selbstständige Trainerin mit den Schwerpunkten Kommunikation, Rhetorik, Verhandlungstraining, Machtspiele, Diplomatie und Frauen in Führung. Die studierte Rhetorikerin ist u. a. als systemische Beraterin ausgebildet und Autorin der Bücher „Sich durchsetzen“ sowie „Erfolgsfaktor Diplomatie“.

Kirsten Ecke ist zertifizierter Coach, staatlich geprüfte Heilpraktikerin für Psychotherapie und ausgebildet in Hypno- und Gesprächstherapie. Als diplomierte Musikerin mit 20 Jahren Bühnenerfahrung coacht sie u. a. Studenten an der Musikhochschule Freiburg.

Seminar

## Die Leistungsphase 0 anhand von kommunalen Projektbeispielen



**Referent:** Dipl.-Ing. Architektin Cathrin Dietz  
**Datum:** Freitag, 23.10.2015  
**Ort:** 360Akademie  
**Dauer:** 9–13 Uhr  
**Teilnahmegebühr:** 149 Euro

■ Wenn es beim Bauen Probleme gibt, liegt das oft an einer ungenügenden Bedarfsplanung. Viele Bauherren und Planer sind im Vorfeld nur unzureichend darüber informiert, was vor der Objektplanung notwendig ist, um das Projekt zielorientiert starten zu können. Anhand von Beispielen wird verdeutlicht, wie eine Bedarfsplanung als Entscheidungsgrundlage entwickelt und umgesetzt werden kann.

Inhalte dieses Tages-Seminars:

- Grundlagen vor Projektbeginn: Was wird wann und wie benötigt
- Bedarfsplanung nach DIN18205: Herangehensweise und Methoden
- Nutzerbeteiligungen und Beteiligungsprozesse
- Erstellen der Nutzerbedarfsprogramme
- Inhalte einer Machbarkeitsstudie
- Abgrenzung zur HOAI-Leistung

---

Cathrin Dietz ist Gesellschafterin und Abteilungsleiterin bei Kubus 360 sowie Geschäftsführerin des Unternehmens SpOrt concept, das sich auf die Planung, Entwicklung und Realisierung von Sportstätten und öffentlichen Bauten spezialisiert hat. Sie ist u. a. Dozentin an der DHBW für den Studiengang Sportmanagement und Sportstättenbaumanagement.

Workshop

## Moderation von Besprechungen



**Trainerin:** Carmen Kauffmann  
**Datum:** Freitag, 27.11.2015  
**Ort:** 360Akademie  
**Dauer:** 9–17 Uhr  
**Teilnahmegebühr:** 595 Euro

■ Sie sind im Alltag immer wieder in der Rolle des Moderators von Besprechungen, gestalten diese Rolle bisher aber eher intuitiv als bewusst und lösungsorientiert? Hier lernen Sie das grundlegende Handwerkszeug für eine Besprechungsmoderation.

Inhalte dieses Tages-Workshops:

- Die Rolle des Moderators
- Vorbereitung einer Besprechung: Einladung, Teilnehmerkreis, Raum
- Einsatz von Medien: Flipchart, Pinnwand & Co.
- Die Agenda
- Spielregeln
- Die Haltung des Moderators
- Eisbergmodell, Fragetechniken und Lösungsorientierung

---

Carmen Kauffmann arbeitet seit 1995 als selbstständige Trainerin mit den Schwerpunkten Kommunikation, Rhetorik, Verhandlungstraining, Machtspiele, Diplomatie und Frauen in Führung. Die studierte Rhetorikerin ist u. a. als systemische Beraterin ausgebildet und Autorin der Bücher „Sich durchsetzen“ sowie „Erfolgsfaktor Diplomatie“.

**360AKADEMIE**

Vogelrainstraße 25, 70199 Stuttgart, Telefon +49 (0)711/66 48 15 10, Telefax +49 (0)711/66 48 15 80, mail@360akademie.de, www.360akademie.de